



**ACTA REUNIÓN DE COORDINACIÓN DE LA RED IBEROAMERICANA  
DE MANEJO COSTERO INTEGRADO -IBERMAR-  
VARADERO, CUBA 25 DE NOVIEMBRE 2008.**

**FECHA Y LUGAR:**

Martes **25 de Noviembre 2008.**

Jornada de trabajo: Hotel Mar Azul.

Varadero, Cuba.

Duración: 10:15h a 13:00h

**ASISTENTES:**

**Mónica Gómez**, Coordinadora Grupo IBERMAR Uruguay.

**Filomena Cardoso Pedrosa Ferreira Martins**, Coordinadora Grupo IBERMAR Portugal.

**Marinez Scherer**, Representante de Coordinador del Grupo IBERMAR Brasil.

**Silvia Burgos**, Representante de Coordinador del Grupo IBERMAR Colombia.

**Felicita Heredia**, Coordinadora Grupo IBERMAR República Dominicana.

**Consuelo Castro Avaria**, Coordinadora del Grupo IBERMAR Chile.

**Cristian Tovilla**, Coordinador Grupo IBERMAR México.

**Humberto Garcés Botacio**, Coordinador Grupo IBERMAR Panamá.

**Juan Alfredo Cabrera Hernández**, Coordinador del Grupo IBERMAR Cuba.

**Andrés Osorio**, Miembro Grupo IBERMAR Colombia.

**Gabriela Rico**, Gobierno de Medio Ambiente de México, Isla Mujeres, México.

**Javier García Sanabria**, Grupo Coordinación General IBERMAR- Univ. Cádiz

**Javier García Onetti**, Grupo Coordinación General IBERMAR- Univ. Cádiz

**Pedro Arenas Granados**, Grupo Coordinación General IBERMAR- Univ. Cádiz

**Juan Manuel Barragán Muñoz**, Coordinador General de la Red IBERMAR- Univ. Cádiz.

**ORDEN DEL DÍA:**

1. Presentación de nuevos miembros de la Red IBERMAR.
2. Balance de trabajo y de resultados del primer año de IBERMAR.
3. Reflexiones y cuestiones a mejorar en el funcionamiento de la Red.
4. Conclusiones y cierre de sesión.

## **1. BREVE INTRODUCCIÓN DEL GRUPO DE COORDINACIÓN:**

**Juan Alfredo Cabrera** realiza una breve presentación del evento, como anfitrión y coordinador del Grupo Cuba/IBERMAR. Presenta también el programa de VARAPLAYAS 2008 para los próximos días y **Pedro Arenas**, desde la Coordinación de IBERMAR, presenta el programa del II IBERMAR.

**Juan Manuel Barragán** realiza una breve introducción como coordinador de la Red, haciendo especial énfasis en la confianza adquirida entre los miembros por el gran trabajo realizado y el cumplimiento de los objetivos planteados durante este primer año. Hace especial mención a la importancia del análisis nacional del MCI elaborado por todos los grupo/País de IBERMAR.

## **2. PRESENTACIÓN DE LOS NUEVOS MIEMBROS DE LA RED:**

A continuación se presenta oficialmente a los nuevos miembros de la Red (**Grupo Uruguay /IBERMAR**, **Grupo República Dominicana/IBERMAR** y **Grupo Costa Rica /IBERMAR**), recordando una vez más la razón de ser y el gran potencial que supone un programa de cooperación entre trece países/estados iberoamericanos.

Cada representante de Grupo/país presente en la reunión realiza una breve exposición de su grupo y de la institución a la que representa, con especial atención a los nuevos miembros recientemente incorporados a los que se les da la bienvenida.

## **3. BALANCE DE TRABAJO Y DE RESULTADOS DEL PRIMER AÑO:**

**Pedro Arenas**, del grupo de Coordinación, recuerda las bases de funcionamiento de la Red IBERMAR-CYTED así como sus objetivos, los antecedentes, metas y actividades principales, con un breve resumen de lo hecho hasta ahora.

**Javier García Sanabria** presenta el CD interactivo con los productos obtenidos desde la I Reunión de Coordinación que tuvo lugar en Cádiz en Abril de 2008. Expone con este trabajo los principales resultados alcanzados. Se reparte el CD Interactivo a cada miembro, así como un ejemplar del I Boletín de la Red y dos posters: uno del II Seminario de IBERMAR y otro general de divulgación de la Red.

Entre los resultados obtenidos y las actividades iniciadas, se destacan:

- Web oficial de la Red IBERMAR.
- Boletines Electrónicos de la Red.
- Biblioteca electrónica con el listado de principales experiencias, estudios realizados sobre MCI en región.
- Biblioteca de links electrónicos relacionados con el MCI.
- Análisis de la situación del MCI en los países integrantes de la Red.
- Directorio de instituciones y agentes costeros de Iberoamérica.
- Actas de las reuniones regionales y nacionales.
- CD de las Reuniones regionales y los Seminarios internacionales.
- Generar la movilidad de docentes y/o investigadores de los grupos/país.
- Reuniones iberoamericanas de coordinación con la participación de todos los coordinadores (o sus representantes).
- Seminarios iberoamericanos de Manejo Costero Integrado con la participación de todos los coordinadores (o sus representantes).
- Ampliación progresiva de la Red con los países iberoamericanos costeros que aún no se han incorporado.

- Consolidación de la Red con la asunción de compromisos, objetivos y retos planteados, por parte de todos los componentes de la Red.
- Consolidación de la estructura administrativa de la red así como las vías de comunicación, coordinación y seguimiento.

## 5. REFLEXIONES Y CUESTIONES A MEJORAR EN EL FUNCIONAMIENTO DE LA RED:

Con ánimo de autocrítica, pero también de satisfacción por el trabajo adelantado, cada asistente a la reunión realiza una breve aportación de lo que ha sido el primer año de funcionamiento de la red, con recomendaciones para mejorar aún más su funcionamiento.

Se plantean así una serie de asuntos que podrían mejorarse, las ideas para solucionarlos (*negrilla*) y los retos de futuro que suponen (*cursiva*).

- ✓ **Incorporación de gestores en Grupos IBERMAR/país:** Aunque muchos grupos/país cuentan con gestores públicos como miembros de la Red, este es un aspecto que debe fortalecerse. **Se plantea la posibilidad de que miembros de la Red diseñen y lleven a cabo algunos cursos cortos y muy específicos de MCI a gestores, como instrumento para aumentar su interés, e impulsar su vinculación.**

*¿Cómo transmitir la utilidad de la Red en la administración de las costas a medio plazo? ¿Cómo hacer partícipes a los gestores de los objetivos y la naturaleza de la Red salvando la distancia investigación/gestión?*

- ✓ **Funcionamiento de la Red - Funcionamiento interno de los Grupo/País:** En algunos casos se percibe la necesidad de fortalecer la coordinación interna de los Grupo/País. El éxito de la mayoría de los grupos, se explica por el evidente liderazgo de sus coordinadores. Hay que precisar mejor los criterios a considerar para vincular a nuevos miembros a cada Grupo/País. **Se plantea pedir por parte Coordinador Nacional, a cada miembro Grupo/País cuáles son a su criterio, las 10 personas/instituciones que creen no pueden faltar en su Grupo/País y priorizar los contactos con los más repetidos.**

*¿Cómo mejorar la coordinación dentro de cada Grupo/País? ¿Qué criterios deben seguirse para incorporar agentes clave y representativos del MCI de cada país? ¿Qué implicaciones tiene entrar en la Red? ¿Cuál es el reparto de responsabilidades, roles o actividades?*

- ✓ **Comunicación - Página Web:** La página Web es un muy apropiado instrumento de comunicación en red, no obstante debería ser más activa, y contar con un mejor mecanismo para su periódica y rápida actualización. Se plantea que la página evolucione para abrir su espacio a otros gestores, distintos del grupo de coordinación en Cádiz, hacia herramientas 2.0 que permitan una participación más activa de todos los corresponsables en cada Grupo/País.

*¿Cómo hacer atractiva la página Web para fomentar una mayor entrada de usuarios? ¿Cómo hacer partícipes de su uso y actualización al resto de miembros de la Red? ¿Cómo facilitar la participación activa de todo aquel interesado en la Red o el MCI?*

- ✓ Comunicación - Divulgación e intercomunicación: Durante el Primer Año de IBERMAR, su grupo de Coordinación en Cádiz ha asumido las tareas principales de divulgación de la Red y de la intercomunicación entre miembros y coordinadores. A partir del segundo año estas tareas también deberán ser extensivas a los responsables de las coordinaciones nacionales. **Debe extenderse la responsabilidad en divulgación e intercomunicación de la Red también a cada Grupo/País.** Cada Grupo/país, por ejemplo, debe incrementar el envío de noticias, artículos, trabajos sobre MCI dentro de su país y compartir así información con el resto de miembros.

*¿Cómo mejorar los canales de intercomunicación (lista de distribución, foros,...)? ¿Cómo repartir responsabilidades en la divulgación de información de cada Grupo/País?*

- ✓ Funcionamiento de la Red - Trabajo continuo: Ha habido un muy importante trabajo de coordinación y también analítico sobre MCI en este primer año de la Red. Se constata sin embargo que en ocasiones la mayor parte de este trabajo al interior de los grupos nacionales ha recaído en pocas personas. Debe favorecerse las condiciones para un trabajo más continuo donde los seminarios/talleres y reuniones anuales de coordinación sean los hitos de principal retroalimentación. **Se recomienda incrementar por parte del Coordinador Nacional la delegación de tareas y funciones entre los otros miembros del grupo, favoreciendo además la realización de encuentros a escala también subregional.**

*¿Qué mecanismos o qué estrategia puede ayudar a mantener el interés continuo en la Red a lo largo de todo el año?*

- ✓ Evaluación y seguimiento de la Red: El Grupo de Coordinación en Cádiz, en atención a la propuesta aprobada por el CYTED, mantiene un eficaz sistema de seguimiento y evaluación periódica de la Red. No obstante se considera conveniente que este seguimiento y evaluación con los grupos nacionales, valla más allá de los encuentros nacionales de coordinación. **Debe diseñarse y adelantarse un instrumento de valoración periódica del funcionamiento interno y externo de la Red a escala de cada Grupo/País.**

*¿Qué mecanismos pueden plantearse para el seguimiento, evaluación y la mejora continua de la Red a lo largo del año? ¿Cómo se puede registrar la opinión o aportación de los miembros de la Red sobre su funcionamiento?*

- ✓ Financiación: Mas allá de la muy importante cofinanciación lograda con el Programa CYTED, el Grupo de Coordinación General ha logrado en este primer año, la vinculación económica del *Aula Universitaria Iberoamericana* de la Universidad de Cádiz y de UNICAJA para apoyar el cumplimiento de los objetivos de IBERMAR. Sin embargo es conveniente ampliar estos esfuerzos a los distintos miembros Grupo/País de la Red. **Los diferentes Grupo/País impulsaran también la búsqueda de cofinanciación para IBERMAR. Todos los Grupos promoverán la búsqueda de posibles fuentes de cofinanciación, así como el compartir información relacionada con convocatorias, becas, etc.**

*¿Qué mecanismos pueden plantearse para la obtención de mayor cofinanciación o apoyo desde cada Grupo/País? ¿Qué normas o mecanismos supone o implica la obtención de ayudas más allá del CYTED?.*

## **6. CONCLUSIÓN Y CIERRE DE SESIÓN:**

***Desde la Coordinación General se recuerdan finalmente algunos aspectos que deben tenerse en cuenta cuando se planteen soluciones a los retos identificados:***

- El mayor éxito de la Red es el espacio ya creado para el intercambio de conocimiento y experiencias, y la mutua cooperación a escala iberoamericana en manejo costero integrado. El cumulo de tareas es enorme, y es este nuestro mayor desafío pero también nuestro mas importante aliciente.
- La natural limitación de recursos económicos nos obliga a concentrar los esfuerzos en el cumplimiento preciso de los objetivos, metas y productos de IBERMAR validados en nuestra primera reunión de coordinación en Cádiz (Abril, 2008).
- La búsqueda de otras fuentes de cofinanciación, aun de pequeña escala (como auxilios para billetes aéreos y estancias, ayudas de investigación/docencia, etc.), son un importante aporte para el éxito conjunto de nuestra Red.
- Trabajamos con las naturales limitaciones de tiempo, tanto de los coordinadores, como en general de los miembros de cada Grupo/país. Pero sin embargo los productos obtenidos en este primer año, demuestran que la organización y el compromiso permiten el cumplimiento de las metas fijadas.

***Por último, se informo que en la siguiente reunión de la red en el marco de Varaplayas 2008, el día 27 de noviembre/08, se abordarán los retos planteados hoy, tareas y responsabilidades.***

***Se cierra la sesión.***